

# Accounting im Umbruch – wo steht meine Organisation?

## Positionsbestimmung und Handlungsempfehlungen auf Basis des Accounting-Reifegrad-Assessments

**Die klassische Accounting-Organisation befindet sich in einem rasanten Wandel bedingt durch Entwicklungen wie die Digitalisierung und die zunehmende Globalisierung. Mit dem Accounting-Reifegrad-Assessment von KPMG erfahren Sie, wo Ihre Organisation aktuell steht und welche konkreten Entwicklungs- und Optimierungsmöglichkeiten sich Ihnen bieten.**

### Die Herausforderung

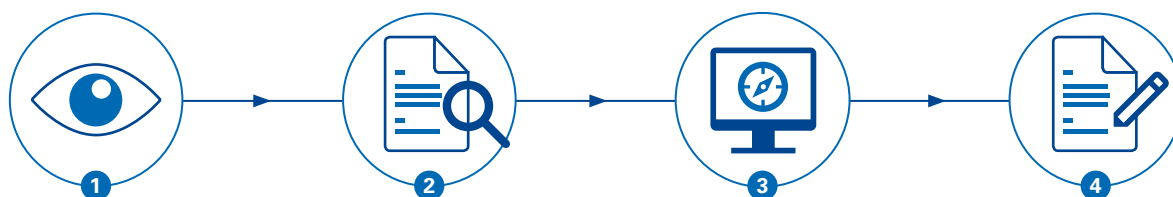
Viele Unternehmen haben erkannt, dass das traditionelle Rechnungswesen einem tiefgreifenden Wandel gegenüber steht. Bei der konkreten Umsetzung und Neuausrichtung ihrer Organisation und der zugrundeliegenden Prozesse stehen Unternehmen häufig vor folgenden Aufgaben:

- Entwicklung eines strategischen Zielbilds und eines entsprechenden ganzheitlichen Konzepts für das Rechnungswesen.
- Änderung der Rolle des Rechnungswesens weg von der reinen Datenverarbeitung unter Einhaltung der regulatorischen Anforderungen hin zum Finance Business-Partner, der bei Managemententscheidungen mitwirkt und durch Kosteneffizienz zum Unternehmensgewinn beiträgt.
- Digitalisierung der Finanzfunktion zur Steigerung der Effektivität und Effizienz.
- Verständnis für neue regulatorische Standards im Rahmen der Digitalisierung.

Um die Weiterentwicklung erfolgreich zu meistern, müssen Unternehmen zunächst den eigenen Status quo kennen und bewerten. Nur so können folgende zentrale Fragen beantwortet werden:

- Wie ist meine langfristige Strategie für den Finanzbereich?
- Ist meine IT-Architektur zukunftsfähig und welche sind die richtigen Tools und Systeme?
- Wie kann ich die Digitalisierung konkret umsetzen und wo liegen meine Automatisierungspotenziale?
- Wie soll ich mich in Zukunft organisatorisch aufstellen?
- Welche Qualifikationen benötigen meine Mitarbeiter in Zukunft?

### Ablauf des Accounting-Reifegrad-Assessments



#### Motivation/Zieldefinition

Ermittlung Ihrer konkreten Zielsetzungen

#### Aufsetzen des Assessments

Vorbereitung des Assessments unter Berücksichtigung der Datensicherheit für die Teilnehmer

#### Durchführung

Moderierte oder selbstständige Durchführung (softwarebasiert)

#### Ergebnispräsentation

Übersichtliche grafische Aufbereitung der Ergebnisse

## Unsere Leistung

Mit dem Accounting-Reifegrad-Assessment unterstützen wir Sie dabei, den Ist-Zustand Ihrer Finanzfunktion zu bewerten. Dazu erheben wir im Rahmen einer Online-Befragung zentrale Informationen zu Ihrer Organisation. Diese Daten werten wir in den Dimensionen Strategie & Standort, Organisation, Prozesse, Steuerung & Services, IT sowie Mitarbeiter aus.

## Ihr Mehrwert

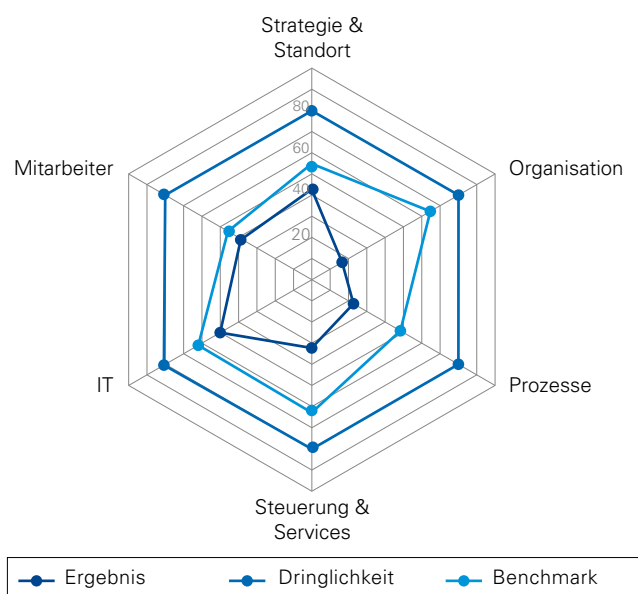
Das Ergebnis unserer Analyse stellen wir grafisch dar. Die Angaben zu den sechs Reifegraddimensionen, beispielsweise zum Reifegrad Ihrer Prozesse, werden sowohl einzeln auf einer Prozentwertskala eingeordnet als auch den Daten der jeweils anderen Parameter gegenübergestellt. Darüber hinaus gleichen wir die Werte Ihres Unternehmens mit denen ab, die in unserer Datenbank als Best Practice vermerkt wurden. Dadurch ergibt sich ein mehrdimensionales Bild, das deutlich werden lässt, wo besonderer Handlungsbedarf besteht, welche spezifischen Stärken Sie eventuell gezielt ausspielen können oder auch, wo Wettbewerber Ihnen voraus sind.

## Praktische Vertiefung im Workshop

Mittels neuer Workshop-Methoden, wie beispielsweise „Design Thinking“, werden die Ergebnisse der Befragung und Analyse in ein unternehmensspezifisches Konzept übertragen.

## Grafische Aufbereitung der Ergebnisse (Beispiel)

Reifegrad der Accounting-Funktion je Dimension



© 2018 KPMG, Deutschland

## Bestens für Sie aufgestellt

Gern unterstützen wir Sie bei der Transformation Ihrer Finanzorganisation. Dabei können Sie von unseren breitgefächerten Branchenkenntnissen und unserem hohen fachlichen Know-how profitieren. In den KPMG-Projektteams arbeiten Spezialisten aus unterschiedlichen Bereichen eng zusammen. Unsere Experten stehen Ihnen jederzeit für nähere Informationen oder Fragen zur Verfügung. Sprechen Sie uns an.

## Kontakt

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**Andreas Reimann,**  
Partner, Digital Finance  
T +49 211 475-8401  
areimann@kpmg.com

**Thomas Oschlisniok,**  
Senior Manager, Digital Finance  
T +49 211 475-6414  
toschlisniok@kpmg.com

**Selman Yildiz,**  
Manager, Digital Finance  
T +49 211 475-7449  
syildiz@kpmg.com

[www.kpmg.de](http://www.kpmg.de)

[www.kpmg.de/socialmedia](http://www.kpmg.de/socialmedia)



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2018 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.